

# Fodboldalliancen AC Horsens A/S

Langmarksvej 61, 8700 Horsens

CVR-nr. 89 94 37 28

## Årsrapport 2018

Godkendt på selskabets ordinære generalforsamling den

Dirigent:

.....

## Indhold

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	5
Årsregnskab 1. januar - 31. december	8
Resultatopgørelse	8
Balance	9
Egenkapitalopgørelse	11
Pengestrømsopgørelse	12
Noter	13

## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Horsens, den 6. marts 2019  
Direktion:

.....  
Kristian Nielsen

Bestyrelse:

.....  
Bo Pinholt  
formand

.....  
Ole Møller Jespersen  
næstformand

.....  
Anders Juel Sørensen

.....  
Martin Schjøth

.....  
Marianne Nymand  
Jeppesen

.....  
Jan Mortensen

.....  
Claus Olsen

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i Fodboldalliancen AC Horsens A/S

### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2018 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Uafhængighed

Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- u Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- u Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- u Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- u Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusion er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- u Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Horsens, den 6. marts 2019  
ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Morten Klarskov Larsen  
statsaut. revisor  
mne32736

## Ledelsesberetning

### Oplysninger om selskabet

Navn	Fodboldalliancen AC Horsens A/S
Adresse, postnr., by	Langmarksvej 61, 8700 Horsens
CVR-nr.	89 94 37 28
Stiftet	16. marts 1982
Hjemstedskommune	Horsens
Regnskabsår	1. januar - 31. december
Hjemmeside	<a href="http://www.achorsens.dk">www.achorsens.dk</a>
E-mail	<a href="mailto:achorsens@achorsens.dk">achorsens@achorsens.dk</a>
Telefon	75 62 60 20
Bestyrelse	Bo Pinholt, formand Ole Møller Jespersen, næstformand Anders Juel Sørensen Martin Schjøth Marianne Nymand Jeppesen Jan Mortensen Claus Olsen
Direktion	Kristian Nielsen
Revision	Ernst & Young Godkendt Revisionspartnerselskab Holmboes Allé 12, 8700 Horsens
Bankforbindelse	Sydbank Søndergade 18-20, 8700 Horsens
Advokat	LRP Løvenørnsvej 17, 8700 Horsens

## Ledelsesberetning

### Hoved- og nøgletal

t.kr.	2018	2017	2016	2015	2014
<b>Hovedtal</b>					
Nettoomsætning	48.944	36.655	29.375	20.227	28.189
Resultat af ordinær primær drift	13.811	1.993	51	-476	-10.407
Resultat af finansielle poster	59	12	3	11	46
Årets resultat	12.863	2.405	429	174	-10.361
<b>Balancesum</b>					
Balancesum	39.908	16.565	13.745	9.792	9.974
Selskabskapital	3.331	3.331	3.331	3.077	3.077
Egenkapital	20.163	7.630	5.224	2.668	2.494
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktiviteten	-3	368	2.520	-3.075	-9.790
Pengestrømme til investeringsaktiviteten	-833	247	-1.704	2.979	977
Investering i materielle anlægsaktiver	-912	-102	-172	-1.779	0
Pengestrømme fra finansieringsaktiviteten	339	0	2.127	-30	-293
Pengestrøm i alt	-497	615	2.943	-126	-9.106
<b>Nøgletal</b>					
Overskudsgrad	28,2 %	5,4 %	0,2 %	-2,4 %	-36,9 %
Soliditetsgrad	50,5 %	46,1 %	38,0 %	27,2 %	25,0 %
Egenkapitalforrentning	92,6 %	37,4 %	10,9 %	6,7 %	-135,0 %
<b>Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede</b>					
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	44	37	34	34	45

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finansforeningens anbefalinger og nøgletal. Der henvises til definitioner og begreber under anvendt regnskabspraksis.

I årene 2015 og 2016 er pengestrømsopgørelsen udelukkende udarbejdet på koncernniveau for den daværende koncern. Nøgletallene for pengestrømsopgørelsen for disse år er derfor på koncernniveau.

## Ledelsesberetning

### Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Hovedaktiviteten i Fodboldalliancen AC Horsens A/S er at drive en professionel fodboldklub og dermed beslægtet virksomhed. Aktiviteterne omfatter salg af sponsorater, entré- og tv-indtægter samt indtægter ved deltagelse i turneringer, der er foreskrevet af Dansk Boldspil Union. Herudover omfatter aktiviteten køb, salg og udlejning af spillere samt arbejde med udvikling af talenter via konceptet Den Gule tråd.

### Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Virksomhedens omsætning i 2018 udgør 48.944 t.kr. mod 36.655 t.kr. sidste år. Resultatopgørelsen for 2018 udviser et overskud på 12.863 t.kr. mod et overskud på 2.405 t.kr. sidste år, og virksomhedens balance pr. 31. december 2018 udviser en egenkapital på 20.163 t.kr.

Økonomisk er AC Horsens A/S gået fra et underskud i 2014 på -10.361 t.kr. til et overskud hvert år fra 2015 til 2018. Målet for 2018 om at opnå overskud er lykkedes, hvilket ledelsen anser for meget tilfredsstillende.

Den økonomiske udvikling i AC Horsens A/S har været i en positiv retning. De sportslige resultater med top 6 i Superligaen i foråret, en 8. plads i efteråret, vellykkede spillersalg og stor sponsortilslutning har haft positiv indvirkning på årets resultat.

AC Horsens A/S strategi er at udvikle virksomheden til en oplevelsesvirksomhed, der når ud til et endnu bredere publikum og dermed skaber større synlighed i lokalområdet, regionalt, nationalt og internationalt og dermed styrker grundlaget for fremtidig udvikling, ikke mindst på sponsorsiden.

### Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke efter balancedagen indtruffet begivenheder af væsentlig betydning for virksomhedens finansielle stilling.

### Forventet udvikling

For det kommende regnskabsår budgetteres der med et overskud.

Selskabet budgetterer med baggrund i indgåede aftaler, samt positiv udvikling i tilskuertal. Der forventes øgede sponsor- og entreindtægter samt salg på stadion. TV-pengene er budgetteret ud fra en placering der betyder overlevelse i Superligaen.

På ungdomssiden er målsætningen at opnå 3 stjerner i forbindelse med DBU's nye licenssystem Licens 2.0.

I tilfælde af en nedrykning fra Superligaen, så ændres de økonomiske forudsætninger betragteligt. Ledelsen vurderer at en nedrykning, samlet set, vil have en negativ indvirkning på AC Horsens økonomiske stilling, men da dette udløser en engangskompensation og mange udgifter kan reguleres ved en eventuel nedrykning, ville selskabet kunne løse disse udfordringer med de nuværende rammer.



## Årsregnskab 1. januar – 31. december

### Resultatopgørelse

Note	kr.	2018	2017
	Nettoomsætning	48.943.790	36.654.764
	Eksterne omkostninger	-19.939.312	-14.167.388
	Bruttoresultat	29.004.478	22.487.376
3	Personaleomkostninger	-31.858.685	-21.600.454
	Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver	-231.846	-69.485
	Resultat før transferaktiviteter m.v.	-3.086.053	817.437
2	Transferaktiviteter	16.896.821	1.175.238
	Resultat af primær drift	13.810.768	1.992.675
	Resultatandele efter skat i dattervirksomheder	-38.059	-699.782
	Finansielle indtægter	134.993	15.641
	Finansielle omkostninger	-76.269	-3.241
	Ordinært resultat før skat	13.831.433	1.305.293
4	Skat af årets resultat	-968.000	1.100.000
	Årets resultat	12.863.433	2.405.293
	Forslag til resultatdisponering		
	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdi	-92.666	-699.782
	Overført til egenkapitalreserver	12.956.099	3.105.075
		12.863.433	2.405.293

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2018	2017
	AKTIVER		
	Anlægsaktiver		
5	Immaterielle anlægsaktiver		
	Transferrettigheder	10.580.254	2.438.136
	Brugsrettigheder	0	0
		<u>10.580.254</u>	<u>2.438.136</u>
6	Materielle anlægsaktiver		
	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	828.867	148.300
		<u>828.867</u>	<u>148.300</u>
7	Finansielle anlægsaktiver		
	Kapitalandele i dattervirksomheder	0	172.666
		<u>0</u>	<u>172.666</u>
	Anlægsaktiver i alt	<u>11.409.121</u>	<u>2.759.102</u>
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger		
	Handelsvarer	208.817	312.729
		<u>208.817</u>	<u>312.729</u>
9	Tilgodehavender		
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	16.567.836	2.862.912
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	681
8	Udskudte skatteaktiver	132.000	1.100.000
	Andre tilgodehavender	441.102	351.558
	Periodeafgrænsningsposter	3.612.790	1.108.789
		<u>20.753.728</u>	<u>5.423.940</u>
	Værdipapirer og kapitalandele	94.652	130.676
	Likvide beholdninger	7.442.018	7.938.888
	Omsætningsaktiver i alt	<u>28.499.215</u>	<u>13.806.233</u>
	AKTIVER I ALT	<u><u>39.908.336</u></u>	<u><u>16.565.335</u></u>

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Balance

Note	kr.	2018	2017
	PASSIVER		
	Egenkapital		
10	Selskabskapital	3.330.928	3.330.928
	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	0	92.666
	Overført resultat	16.832.015	4.205.916
	Egenkapital i alt	<u>20.162.943</u>	<u>7.629.510</u>
	Gældsforpligtelser		
12	Langfristede gældsforpligtelser		
	Anden gæld	668.590	0
		<u>668.590</u>	<u>0</u>
	Kortfristede gældsforpligtelser		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	4.797.820	1.411.174
	Anden gæld	8.458.825	5.447.690
	Periodeafgrænsningsposter	5.820.158	2.076.961
		<u>19.076.803</u>	<u>8.935.825</u>
	Gældsforpligtelser i alt	<u>19.745.393</u>	<u>8.935.825</u>
	PASSIVER I ALT	<u><u>39.908.336</u></u>	<u><u>16.565.335</u></u>

- 1 Anvendt regnskabspraksis  
 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.  
 14 Eventualaktiver

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Egenkapitalopgørelse

kr.	Selskabskapital	Nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført resultat	I alt
Egenkapital 1. januar 2017	3.330.928	792.448	1.100.841	5.224.217
Overført via resultatdisponering	0	-699.782	3.105.075	2.405.293
Egenkapital 1. januar 2018	3.330.928	92.666	4.205.916	7.629.510
Overført via resultatdisponering	0	-92.666	12.956.099	12.863.433
Køb af egne kapitalandele	0	0	-330.000	-330.000
Egenkapital 31. december 2018	3.330.928	0	16.832.015	20.162.943

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Pengestrømsopgørelse

Note	kr.	2018	2017
	Årets resultat	12.863.433	2.405.293
15	Reguleringer	-15.717.640	-1.518.371
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	-2.854.207	886.922
16	Ændring i driftskapital	2.756.692	-520.091
	Pengestrømme fra primær drift	-97.515	366.831
	Renteindbetalinger m.v.	134.993	3.975
	Renteudbetalinger m.v.	-40.245	-3.241
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	-2.767	367.565
	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-9.945.310	-2.198.037
	Salg af immaterielle anlægsaktiver	9.890.423	2.547.361
	Køb af materielle anlægsaktiver	-912.413	-101.968
	Provenue fra tilknyttet virksomhed	134.607	0
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	-832.693	247.356
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	668.590	0
	Køb af egne kapitalandele	-330.000	0
	Pengestrømme fra finansieringsaktivitet	338.590	0
	Årets pengestrøm	-496.870	614.921
	Likvider 1. januar	7.938.888	7.323.967
	Likvider 31. december	7.442.018	7.938.888

Pengestrømsopgørelsen kan ikke direkte udledes af årsregnskabet's øvrige bestanddele.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten for Fodboldalliancen AC Horsens A/S for 2018 er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse B-virksomheder med tilvalg af visse bestemmelser for klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

#### Valutaomregning

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til balancedagens valutakurs. Forskellen mellem balancedagens kurs og kursen på tidspunktet for tilgodehavendets eller gældsforpligtelsens opståen eller indregning i seneste årsregnskab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter og omkostninger.

#### Resultatopgørelsen

##### Nettoomsætning

Indtægter fra salg af handelsvarer og tjenesteydelser, hvilket omfatter entréindtægter, indtægter fra tv-aftaler, sponsoraftaler og udleje af spillere, indregnes i nettoomsætningen, når overgang af de væsentligste fordele og risici til køber har fundet sted, indtægten kan opgøres pålideligt og betaling forventes modtaget.

Indtægter fra sæsonkort, sponsoraftaler, tv-aftaler, udleje m.v. indregnes i resultatopgørelsen over den periode, som indtægterne vedrører.

Nettoomsætning måles til dagsværdien af det aftalte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjepart. Alle former for afgivne rabatter indregnes i nettoomsætningen.

##### Andre driftsindtægter

Transferindtægter omfatter andel af transfersummer for solgte transferrettigheder fratrukket salgsomkostninger samt restværdier ved salg af transferrettigheder m.v.

Af- og nedskrivninger på transferrettigheder omfatter af- og nedskrivninger på anskaffelsessummer i forbindelse med køb af transferrettigheder. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden, henholdsvis kontraktperiodens restløbetid. Transferrettighederne afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

##### Eksterne omkostninger

Eksterne omkostninger omfatter omkostninger vedrørende virksomhedens primære aktivitet, der er afholdt i årets løb, herunder omkostninger til administration, salg og markedsføring m.v.

##### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner, leje af spillere, samt andre omkostninger til social sikring m.v. til virksomhedens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Afskrivninger

Afskrivninger omfatter afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostprisen med fradrag af eventuel restværdi, afskrives lineært over den forventede brugstid, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar 3-5 år

##### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder renter, kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen m.v.

##### Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat. Årets skat indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og i egenkapitalen med den del, som kan henføres til transaktioner indregnet i egenkapitalen.

### Balancen

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Transferrettigheder

Transferrettigheder måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Transferrettigheder afskrives lineært over kontraktperioden og afskrivninger indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter". Transferrettigheder afskrives over den kontraktlige løbetid, som typisk er 2-4 år. Hver kontrakt vurderes individuelt.

I enkelte transferrettigheder er der indbygget performancebaserede betalinger, som indregnes når betingelserne bliver opfyldt og afskrives lineært over kontraktens restløbetid. Forlænges transferrettigheder inden udløb af den eksisterende kontrakt, afskrives en eventuel tilgang over den nye kontraktperiode. Eksisterende rettigheder afskrives fortsat over den oprindelige periode.

Fortjeneste og tab ved afhændelse af transferrettigheder opgøres som forskellen mellem salgsprisen med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under "Transferaktiviteter".

##### Brugsrettigheder

Brugsrettigheder, der består af brugsret til kunstgræsbane, måles til kostpris inklusiv direkte købsomkostninger med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Brugsrettigheder afskrives lineært over den forventede brugstid, der er vurderet til 5 år.

Tilskud til erhvervelse af brugsrettigheder fratrækkes i aktivets kostpris.

Andre immaterielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Fortjeneste og tab ved salg af immaterielle anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger. Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte knyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til brug.

Afskrivningsgrundlaget opgøres under hensyntagen til aktivets scrapværdi og reduceres med eventuelle nedskrivninger. Scrapværdien fastsættes på anskaffelsestidspunktet og revurderes årligt. Overstiger scrapværdien aktivets regnskabsmæssige værdi, ophører afskrivning.

Ved ændring i afskrivningsperioden eller scrapværdien indregnes virkningen for afskrivninger fremadrettet som en ændring i regnskabsmæssigt skøn.

Fortjeneste eller tab opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste og tab ved salg af materielle aktiver indregnes i resultatopgørelsen under henholdsvis andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger.

##### Værdiforringelse af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af immaterielle og materielle anlægsaktiver vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis gruppe af aktiver. Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen og forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Den samlede værdi af transferrettigheder testes samlet for værdiforringelse sammen med de øvrige aktiver i virksomheden.

Der foretages individuel værdiforringelsestest for skadede og udlejede spillere samt spillere som langsigtet ikke vurderes at indgå i planerne for 1. holdstruppen.

Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at der bliver udnyttet.

##### Varebeholdninger

Varebeholdninger, der består af merchandiseartikler, måles til kostpris efter FIFO-metoden. Er nettorealiseringsværdien lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

##### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris.



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Der foretages nedskrivning til imødegåelse af tab, hvor der vurderes at være indtruffet en objektiv indikation på, at et tilgodehavende eller en portefølje af tilgodehavender er værdiforringet. Hvis der foreligger en objektiv indikation på, at et individuelt tilgodehavende er værdiforringet, foretages nedskrivning på individuelt niveau.

Nedskrivninger opgøres som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender og nutidsværdien af de forventede pengestrømme, herunder realisationsværdi af eventuelle modtagne sikkerhedsstillelser. Som diskonteringsrate anvendes den effektive rente for det enkelte tilgodehavende eller portefølje.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter forudbetalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer og kapitalandele, der består af børsnoterede aktier og obligationer, måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Kapitalandele, der ikke er optaget til handel på et aktivt marked, måles til kostpris.

#### Egenkapital

##### *Egne kapitalandele*

Købs- og salgssummer af egne kapitalandele indregnes direkte i egenkapitalen under overført resultat.

##### *Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode*

Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode omfatter nettoopskrivninger af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder i forhold til kostpris. Reserven kan elimineres ved underskud, realisation af kapitalandele eller ændring i regnskabsmæssige skøn. Reserven kan ikke indregnes med et negativt beløb.

#### Selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster samt betalte acontoskatte.

Udskudt skat måles efter den balanceorienterede gælds metode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, som de forventes at blive udnyttet med, enten ved udligning i skat af fremtidig indtjening eller ved modregning i udskudte skatteforpligtelser inden for samme jurisdiktion. Ændring i udskudt skat som følge af ændringer i skattesatser indregnes i resultatopgørelsen.

#### Gældsforpligtelser

Finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 1 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

##### Leasingforpligtelser

Virksomheden har alene operationelle leasingforpligtelser.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

##### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne betalinger, som vedrører indtægter i efterfølgende regnskabsår.

##### Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser virksomhedens pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, årets forskydning i likvider samt virksomhedens likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedens selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld og betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristet bankgæld.

##### Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Overskudsgrad	$\frac{\text{Driftsresultat (EBIT)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetsgrad	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$
Egenkapitalforrentning	$\frac{\text{Årets resultat efter skat} \times 100}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$



## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 6 Materielle anlægsaktiver

kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar
Kostpris 1. januar 2018	5.131.538
Tilgang	912.413
Afgang	-520.454
Kostpris 31. december 2018	5.523.497
Af- og nedskrivninger 1. januar 2018	4.983.238
Årets afskrivninger	231.846
Afgang	-520.454
Af- og nedskrivninger 31. december 2018	4.694.630
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	828.867

#### 7 Finansielle anlægsaktiver

kr.	Kapitalandele i datter- virksomheder
Kostpris 1. januar 2018	80.000
Afgang i årets løb (frivillig likvidation)	-80.000
Kostpris 31. december 2018	0
Værdireguleringer 1. januar 2018	92.666
Udloddet likvidationsprovenue	-54.955
Andel af årets resultat	-37.711
Værdireguleringer 31. december 2018	0
Regnskabsmæssig værdi 31. december 2018	0

#### 8 Udskudte skatteaktiver

Virksomheden har pr. 31. december 2018 et udskudt skatteaktiv på 4.364 t.kr., der efter nedskrivning med 4.232 t.kr., er indregnet med 132 t.kr. (2017: 1.100 t.kr.).

Værdien af det udskudte skatteaktiv er baseret på en vurdering af budgetter for de kommende års indtjening, der muliggør anvendelse af fremførelsesberettigede underskud og uudnyttede skattemæssige fradrag til nedbringelse af fremtidige skattebetalinger.

#### 9 Tilgodehavender

Af de samlede tilgodehavender forfalder tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser med 2.133.594 kr. senere end 1 år fra balancedagen.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 10 Selskabskapital

Selskabskapitalen har udviklet sig således de seneste 5 år:

kr.	2018	2017	2016	2015	2014
Saldo primo	3.330.928	3.330.928	3.076.594	3.076.594	3.076.594
Kapitalforhøjelse	0	0	1.792.631	0	0
Kapitalnedsættelse	0	0	-1.538.297	0	0
	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.330.928</u>	<u>3.076.594</u>	<u>3.076.594</u>

Aktiekapitalen består af 6.661.855 aktier á nominelt 0,5 kr. Ingen aktier er tildelt særlige rettigheder.

#### 11 Egne kapitalandele

	Antal stk.	Nominel værdi kr.	Andel af selskabskapital	Købs-/ salgssum kr.
Saldo 1. januar 2018	7.809	7.809	0,23 %	
Køb i årets løb	230.769	230.769	6,93 %	300.000
Saldo 31. december 2018	<u>238.578</u>	<u>238.578</u>	<u>7,16 %</u>	

Virksomheden kan i henhold til generalforsamlingens bemyndigelse erhverve maksimalt nom. 499.639 kr. egne aktier (svarende til 15 %).

#### 12 Langfristede gældsforpligtelser

Af de langfristede gældsforpligtelser forfalder 0 kr. senere end 5 år fra balancedagen.

#### 13 Kontraktlige forpligtelser og eventualposter m.v.

##### Eventualforpligtelser

I forbindelse med køb af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Omkostninger hertil aktiveres i takt med, at betingelserne opfyldes.

##### Andre økonomiske forpligtelser

Leje- og leasingforpligtelser i øvrigt:

kr.	2018	2017
Leje- og leasingforpligtelser	<u>6.749.160</u>	<u>3.303.386</u>

Virksomheden lejer/leaser driftsmateriel, spillere og lokaler under operationelle leje-/leasingkontrakter. Leje-/leasingperioden er en periode på mellem 0-5 år med mulighed for forlængelse efter periodens udløb.

Der er endvidere indgået aftale omkring stadionleje fra september 2009. Den årlige stadionleje, der reguleres i henhold til udvikling i nettoprisindeks, er ligeledes afhængig af klubbens deltagelse i Superligaen samt antal tilskuere.

Aftale vedrørende stadionleje kan tidligst opsiges pr. 1. december 2020.

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Noter

#### 14 Eventualaktiver

I forbindelse med salg af transferrettigheder knytter der sig i enkelte tilfælde betalinger, der først effektueres, når en række betingelser er opfyldt. Indtægter herfra indregnes i takt med, at betingelserne opfyldes.

kr.	<u>2018</u>	<u>2017</u>
15 Reguleringer		
Af- og nedskrivninger	231.846	69.485
Transferaktiviteter	-16.896.821	-1.175.238
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	38.059	699.782
Finansielle indtægter	-134.993	-15.641
Finansielle omkostninger	76.269	3.241
Skat af årets resultat	968.000	-1.100.000
	<u>-15.717.640</u>	<u>-1.518.371</u>
16 Ændring i driftskapital		
Ændring i varebeholdninger	103.912	-6.141
Ændring i tilgodehavender	-5.786.027	-928.901
Ændring i leverandørgæld m.v.	8.438.807	414.951
	<u>2.756.692</u>	<u>-520.091</u>